

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування органу, яким затверджено
лист очікування власника)

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА

«МІЖНАРОДНИЙ АЕРОПОРТ «БОРИСПІЛЬ» (Код згідно з ЄДРПОУ 20572069)

на 2025 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Міжнародний Аеропорт «Бориспіль» (ДП МА «Бориспіль», підприємство, аеропорт) є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство цивільної авіації, засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України.

100 % статутного фонду підприємства належить Державі в особі Міністерства розвитку громад та територій України.

Зареєстрована юридична адреса підприємства - 08300, Київська обл., Бориспільський р-н, с. Гора, вул. Бориспіль-7.

Аеропорт створений для здійснення господарської діяльності з метою:

- отримання прибутку (доходу) від здійснення господарської діяльності;
- наземного і технічного обслуговування повітряних суден авіакомпаній, що використовуються на внутрішніх, міждержавних і міжнародних повітряних лініях;
- своєчасного задоволення попиту економіки та суспільних потреб у наданні першочергових послуг для здійснення авіаційних перевезень пасажирів та вантажу;
- забезпечення, в межах компетенції, авіаційної безпеки та безпеки польотів;
- виконання інших завдань відповідно до діючих нормативно – правових



ДП МА «Бориспіль»
ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Аркуш 1 із 9

Міністерство розвитку громад
та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

Підприємство є основним та найбільшим пасажирським аеропортом країни, що забезпечує майже дві третини пасажирських та більше 80 % перевезень вантажів повітряним транспортом в Україні (за даними 2021 року), а також має міжнародний статус.

За методикою Міжнародної ради аеропортів (ACI), аеропорт створює біля 132 тис. робочих місць в національній економіці.

В поточних умовах особливого періоду, підприємство забезпечує:

- збереження активів та кваліфікованого персоналу;
- захист об'єкту критичної інфраструктури, його безперебійну та безаварійну роботу;
- утримання аеродрому спільного використання з військовою авіацією України;
- ефективну координацію та взаємодію між силами оборони та іншими структурами на території аеропорту задля охорони та збереження цілісного майнового комплексу летовища;
- виконання заходів, направлених на збереження можливостей швидкого відновлення основної діяльності та вихід на беззбитковість після припинення/скасування військового стану та відновлення польотів;
- підтримання високого рівня протидиверсійної та антитерористичної захищеності.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 4 березня 2015 р. №83 «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави» ДП МА «Бориспіль» включено до переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави.

Відповідно до наказу Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 04 квітня 2023 р. №215 ДП МА «Бориспіль» визначено критично важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 01.06.2023 № 32/ДСК (зі змінами) об'єкт критичної інфраструктури I категорії критичності оператора критичної інфраструктури Державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» включено до секторального переліку об'єктів

ДП МА «Бориспіль»

. Аркуш 2 із 9



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900

Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 05.12.2018 № **43-**39 «Про затвердження мобілізаційних завдань (замовлень) на особливий період» підприємству встановлено мобілізаційне завдання з технічного прикриття аеродрому.

Діючи законодавчі акти зобов'язують підприємство забезпечувати захист, збереження об'єкту критичної інфраструктури та максимальну безперервну експлуатацію аеропорту (аеродрому) з метою належного функціонування авіатранспортної системи України, що неможливо без збереження достатньої кількості та відповідної кваліфікації персоналу.

Відповідно до ч. 2 ст. 4 Закону України «Про приватизацію державного і комунального майна» та ч. 1 ст. 75 Повітряного кодексу України не підлягають відчуженню, продажу, приватизації, обміну, передачі в заставу аеродрому та аеродромні об'єкти (злітно-посадкові смуги, руліжні доріжки, перони, системи посадки, наземні засоби зв'язку, навігації, спостереження, інші елементи аеродромів, що забезпечують безпеку польотів).

Інфраструктура аеропорту включає в себе зокрема, але не виключно, 2 злітно-посадкові смуги, 3 пасажирських термінали та вантажний комплекс.

ДП МА «Бориспіль» має свідоцтво про реєстрацію аеродрому, як аеродрому спільного використання з військовою авіацією України.

У додаток до забезпечення сертифікаційних вимог оператора аеродрому, підприємство проводить господарську діяльність у трьох сегментах:

- Сегмент авіаційних послуг включає послуги з використання терміналів та злітно-посадкових смуг, а також забезпечення авіаційної безпеки. Такі послуги, в основному є об'єктом державного регулювання.
- Сегмент допоміжних авіаційних послуг включає широкий спектр послуг з обслуговування пасажирів, наземне обслуговування повітряних суден, а також обслуговування вантажів.
- Сегмент комерційних послуг фокусується на збільшенні доходів від неавіаційної діяльності, яка включає такі напрямки:
 - надання іншим компаніям площ для діяльності з обслуговування авіаперевізників та пасажирів,
 - провадження роздрібною торгівлі,
 - розміщення реклами,



Надання послуг з паркування автомобілів,
ДП МА «Бориспіль»

Аркуш 3 із 9

ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900

Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

- надання комунальних послуг,
- надання послуг з технічного обслуговування/ремонту, тощо.

Підприємство є суб'єктом природних монополій в частині забезпечення посадки зльоту повітряних суден, забезпечення авіаційної безпеки, забезпечення наднормативної стоянки повітряного судна, забезпечення водопостачання та водовідведення, транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами на території аеропорту.

Аеропорт має всі сертифікати, ліцензії та дозволи, необхідні для ведення своєї господарської діяльності.

Авіакомпанії, що виконували польоти до/з Міжнародного аеропорту «Бориспіль», до вимушеного закриття повітряного простору для польотів повітряних суден цивільної авіації, представляли всі провідні світові авіаційні альянси, та виконували рейси, які з'єднували їх базові аеропорти зі столицею України.

Основні стратегічні напрямки та цілі аеропорту:

1. Провідний вузловий аеропорт Східної Європи:

- швидке відновлення основної операційної діяльності з обслуговування пасажирів, рейсів та вантажів після відкриття повітряного простору України для цивільної авіації;
- повернення позицій провідного вузлового аеропорту Східної Європи.

2. Конкурентоспроможна авіаційна транспортна інфраструктура:

- адаптація інфраструктури аеропорту під потреби ринку, відповідність сучасним трендам інтермодальних подорожей;
- автоматизація та діджиталізація виробництва.

3. Сталий розвиток та підвищення рівня безпеки:

- підвищення рівня кібербезпеки;
- підвищення рівня авіаційної безпеки;
- підвищення рівня екологічної безпеки;
- ефективне управління персоналом.

Фінансові цілі

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:



ДП МА «Бориспіль»
ДОКУМЕНТ СЕД

Аркуш 4 із 9

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

- 1) отримання доходу, достатнього для покращення операційної ефективності та отримання позитивного значення рентабельності EBITDA починаючи з третього кварталу 2025 року;
- 2) управління рівнем заборгованості за кредитами в межах обсягів, встановлених цим листом очікувань;
- 3) реструктуризація (відтермінування/рефінансування) фінансових зобов'язань за кредитом з АБ «Укргазбанк» та Субкредитною угодою з Кабінетом Міністрів України в особі Міністерства фінансів України;
- 4) забезпечення своєчасної сплати обов'язкових платежів на користь держави;
- 5) зменшення збитковості протягом 2025-2026 років та вихід на прибутковість за підсумком 2027 року, забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності.

Операційні цілі

Для досягнення основних цілей, підприємство має забезпечити:

- 1) щорічне зростання кількості обслуговуваних пасажирів, рейсів та вантажу після відновлення польотів;
- 2) щорічне зростання продуктивності праці (кількість пасажирів на одного працівника);
- 3) щорічне зменшення питомої ваги витрат на енергоресурси у складі операційних витрат;
- 4) розвиток/відновлення/підтримання інфраструктури аеропорту в експлуатаційному стані та впровадження новітніх технологій відповідно до затвердженого плану капітальних інвестицій.

Нефінансові цілі

Для досягнення основних цілей, підприємство має:

- 1) забезпечити управління корупційними ризиками шляхом своєчасної та повної їх ідентифікації, забезпечення всебічного аналізу ризиків, проведення оцінки ризиків та заходів мінімізації;
- 2) забезпечити дієвий внутрішній (фінансовий) контроль за станом надходження, збереження, ефективного використання активів та майна, та аналіз стану фінансово-господарської дисципліни на підприємстві;
- 3) забезпечити дієвий внутрішній контроль за дотриманням працівниками правил етичної поведінки та вимог антикорупційного законодавства;
- 4) забезпечити збереження персоналу та підтримання кваліфікації персоналу;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900

Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

- 5) забезпечити відсутність випадків проникнення сторонніх осіб в контрольовану зону, зону обмеженого доступу, що охороняється та не допустити актів незаконного втручання на територію аеродрому;
- 6) забезпечити дотримання встановлених відносних цільових показників безпеки польотів в цілому на аеродромі;
- 7) забезпечити відсутність впливу на діяльність підприємства внаслідок кібератак;
- 8) привести внутрішні документи у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації;
- 9) підтвердити /підтримати відповідність застосованим вимогам (сертифікаційні, ліцензійні, тощо);
- 10) забезпечити дотримання нормативів викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря.

Таблиця 1. Цільові показники Підприємства

	Минулий рік (2023 рік, факт)	Поточний рік (2024 рік, план)	Плановий рік (2025)	Плановий рік +1 (2026)	Плановий рік +2 (2027)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(8,64)	(0,34)	(0,28)	0,21	0,40
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,19)	(0,35)	(0,25)	(0,09)	0,01
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	2,31	0,82	0,85	0,42	0,32
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(4,28)	(5,62)	(9,82)	16,64	7,11
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,36	0,32	0,28	0,40	0,51



ДН МА «Бориспіль»
ДОКУМЕНТ СЕД

Аркуш 6 із 9

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

Додаткові фінансові показники					
заборгованість за кредитами, тис. грн	2 623 821	2 831 108	3 999 525	10 175 020	13 866 831
обсяг реструктуризованих фінансових зобов'язань, тис. грн	1 971 746	2 092 000	2 092 000	-	-
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них	121 234	160 126	(59 243)	(579 728)	(286 057)
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	(3 969)	(44 064)	(224 355)	(772 486)	(529 340)
Рентна плата	318	638	463	725	740
Інші (податок на доходи фізичних осіб, військовий збір, екологічний податок, збір за використання води, збір за використання радіочастот ресурсу України, рентна плата за користування надрами, земельний податок тощо)	124 885	203 552	164 649	192 033	242 543
Неподаткові, разом, з них	101 981	256 692	187 818	226 324	283 181
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	-	-	-
Інші (єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, судовий збір, митні платежі)	101 981	256 692	187 818	226 324	283 181
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
3101700 "Кошти для державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» для оплати праці і внесення обов'язкових платежів ДП МА «Бориспіль»	44 084	-	-	-	-



ДП МА «Бориспіль»
ДОКУМЕНТ СЕД

Аркуш 7 із 9

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

пов'язаних з виплатою заробітної плати, в умовах воєнного стану"					
"Поповнення статутного капіталу ДП МА "Бориспіль"/«Фінансування забезпечення заходів функціонування і розвитку критичної інфраструктури в галузі цивільної авіації України»" (покриття дефіциту коштів для забезпечення утримання аеропорту в умовах воєнного стану)	-	1 748 796	729 512	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операції	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
кількість пасажирів, тис. осіб	-	2 111	2 002	4 005	7 208
кількість рейсів, од	2	17 400	21 076	35 127	54 197
кількість вантажу та пошти, тонн	-	20 500	5 033	33 770	48 020
кількість обслуговуваних пасажирів на одного співробітника, осіб	-	598	635	1 208	2 059
питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат, %	3	9	11	10	9
освоєння капітальних інвестицій, тис. грн	9 303	2 434 487	2 202 028	7 736 529	5 342 143
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
моніторинг виконання затверджених заходів для усунення корупційного ризику, %	100	100	100	100	100
підтримання кваліфікації персоналу ДП МА «Бориспіль»	100	100	100	100	100



Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024

проходження навчання згідно сертифікаційних вимог, %					
забезпечення догляду персоналу та транспортних засобів в установленому порядку при наданні доступу до об'єктів аеропорту, %	100	100	100	100	100
забезпечення безвідмовної роботи ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг, %	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
приведення внутрішніх документів у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації, %	100	100	100	100	100
дотримання ліцензійних та сертифікаційних вимог при здійсненні господарської діяльності, %	100	100	100	100	100
забезпечення заходів з екологічного моніторингу, %	100	100	100	100	100

Таблиця 2. Статистична інформація щодо показників Підприємства

	Минулий рік (2023 рік, факт)	Поточний рік (2024 рік, план)	Плановий рік (2025)	Плановий рік +1 (2026)	Плановий рік +2 (2027)
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	70 626	1 519 575	1 485 440	2 856 835	4 799 338
Валюта балансу (активи всього), тис. грн	11 333 671	12 401 386	11 423 601	16 328 681	20 158 245
Середня кількість працівників, осіб	3 165	3 532	3 155	3 314	3 500

Генеральний директор

Олексій ДУБРЕВСЬКИЙ



ДП МА «Бориспіль»
ДОКУМЕНТ СЕД

Аркуш 9 із 9

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000851A3A00A5A5D900
Дійсний з 02.10.2024 0:00:00 по 01.10.2026 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



24425/16/10-24 від 24.12.2024