

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50% акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА (ЗМІНИ)

Державне підприємство «Міжнародний аеропорт «Бориспіль»
(Код згідно з ЄДРПОУ 20572069)

на 2026 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800

Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Міжнародний Аеропорт «Бориспіль» (далі – Підприємство) є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство цивільної авіації, засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України (далі – Уповноважений орган управління).

Підприємство створене для здійснення господарської діяльності з метою: отримання прибутку (доходу) від здійснення господарської діяльності, наземного і технічного обслуговування повітряних суден авіакомпаній, що використовуються на внутрішніх, міждержавних і міжнародних повітряних лініях, своєчасного задоволення попиту економіки та суспільних потреб у наданні першочергових послуг для здійснення авіаційних перевезень пасажирів та вантажу, забезпечення, в межах компетенції, авіаційної безпеки та безпеки польотів, виконання інших завдань відповідно до діючих нормативно-правових актів.

Предметом діяльності Підприємства є: допоміжне обслуговування авіаційного транспорту, ремонт і технічне обслуговування повітряних і космічних літальних апаратів, діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщення тощо.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основні фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) отримання доходу, достатнього для покращення операційної ефективності та отримання позитивного значення рентабельності EBITDA;
- 2) управління рівнем заборгованості за кредитами в межах обсягів, встановлених цим листом очікувань;
- 3) забезпечення своєчасної сплати обов'язкових платежів на користь держави;
- 4) зменшення збитковості протягом 2026 років та вихід на прибутковість за підсумком 2027 року, забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності;
- 5) відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:

- 1) щорічне зростання кількості обслуговуваних пасажирів, рейсів та вантажу після відновлення польотів;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800

Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

- 2) щорічне зростання продуктивності праці (кількість пасажирів на одного працівника);
- 3) щорічне зниження питомої ваги витрат на оплату праці у чистому доході від реалізації;
- 4) щорічне зменшення питомої ваги витрат на енергоресурси у складі операційних витрат;
- 5) розвиток/відновлення/підтримання інфраструктури аеропорту в експлуатаційному стані та впровадження новітніх технологій відповідно до затвердженого плану капітальних інвестицій;
- 6) щорічне зменшення рівня постійних витрат;
- 7) щорічне зростання рентабельності по основних напрямках діяльності.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) забезпечити управління корупційними ризиками шляхом своєчасного виявлення та повної їх ідентифікації, забезпечення всебічного аналізу ризиків, проведення оцінки ризиків та заходів мінімізації;
- 2) забезпечити дієвий внутрішній (фінансовий) контроль за станом надходження, збереження, ефективного використання активів та майна, та аналіз стану фінансово-господарської дисципліни на Підприємстві;
- 3) забезпечити дієвий внутрішній контроль Підприємства за дотриманням працівниками правил етичної поведінки та вимог антикорупційного законодавства;
- 4) забезпечити збереження персоналу та підтримання кваліфікації персоналу;
- 5) забезпечити відсутність випадків проникнення сторонніх осіб в контрольовану зону, зону обмеженого доступу, що охороняється та не допустити активів незаконного втручання на територію аеродрому;
- 6) забезпечити дотримання встановлених відносних цільових показників безпеки польотів в цілому на аеродромі;
- 7) забезпечити відсутність впливу на діяльність Підприємства внаслідок кібератак;
- 8) привести внутрішні документи у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації;
- 9) підтвердити/підтримати відповідність застосованим вимогам (сертифікаційні, ліцензійні, тощо);
- 10) забезпечити заходи екологічного моніторингу;
- 11) забезпечення заходів щодо відбору та призначення суб'єкта аудиторської діяльності для проведення щорічних незалежних перевірок фінансової звітності у



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800

Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

відповідності до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;

12) призначення ветеранів війни на вакантні посади Підприємства, зокрема учасників бойових дій та осіб з інвалідністю внаслідок війни, відповідно до статті 13 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» з урахуванням їхнього позачергового працевлаштування за спеціальністю відповідно до підготовки.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(6,67)	(1,61)	0,46	0,39	0,47
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,18)	(0,25)	(0,05)	0,003	0,08
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,69	1,03	1,08	0,77	0,58
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(1,44)	(3,89)	3,25	5,09	3,44
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,25	0,20	1,15	0,95	0,41
<i>Інші фінансові показники</i>					
заборгованість за кредитами, тис. грн	3 286 085	4 202 300	4 225 345	10 272 494	14 043 987
обсяг реструктуризованих фінансових зобов'язань, тис. грн	2 260 790	2 433 739	1 860 000	-	-



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800
Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	88 266	321 041	2 856 835	4 799 338	6 926 755
Валюта балансу (активи всього), тис. грн	10 722 817	10 402 260	16 328 681	20 158 245	23 747 711
Середня кількість працівників, осіб	2 950	3 155	3 314	3 500	3 880
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)		Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них	95 421	98 302	(64 439)	(457 454)	(79 795)
Податок на прибуток	-	-	-	-	132 556
ПДВ	-	(52 500)	(313 641)	(761 878)	(605 475)
Рентна плата	278	455	284	301	318
Інші (податок на доходи фізичних осіб, військовий збір, екологічний податок, збір за використання води, збір за використання радіочастот ресурсу України, земельний податок тощо)	95 143	150 347	248 918	304 123	392 806
Неподаткові, разом, з них	97 742	145 114	218 273	279 115	708 178
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	-	-	343 336
Інші (єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, судовий збір, митні платежі)	97 742	145 114	218 273	279 115	364 842
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
 Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800
 Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
«Фінансування заходів із забезпечення функціонування операторів критичної інфраструктури в галузі цивільної авіації України» (покриття дефіциту коштів для забезпечення утримання аеропорту в умовах воєнного стану)	-	668 808	729 512	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операції	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
1.1. кількість пасажирів, тис. осіб	-	376	4 005	7 208	11 533
1.2. кількість рейсів, од	-	3 956	35 127	54 197	86 715
1.3 кількість вантажу та пошти, тонн	-	945	33 770	48 020	62 705
2. кількість обслуговуваних пасажирів на одного співробітника, осіб	-	119	1 208	2 059	2 972
3. питома вага витрат на оплату праці у чистому доході від реалізації, %	x	x	33	25	23
4. питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат, %	4	10	9	9	8
5. освоєння капітальних інвестицій, тис. грн	10 030	638 312	3 071 450	6 977 758	5 342 143
6. питома вага постійних витрат у загальних операційних витратах, %	x	x	86	79	73
7.1 рентабельність валового прибутку від авіаційних послуг, %	x	x	-3	17	35



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
 Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800
 Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

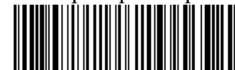
	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
7.2 рентабельність валового прибутку від допоміжних авіаційних послуг, %	x	x	-105	7	8
7.3 рентабельність валового прибутку від комерційних послуг, %	x	x	-39	6	9
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
1.моніторинг виконання затверджених заходів для усунення корупційного ризику, %	100	100	100	100	100
2.підтримання кваліфікації персоналу, забезпечення проходження навчання згідно сертифікаційних вимог, %	100	100	100	100	100
3.забезпечення догляду персоналу та транспортних засобів в установленому порядку при наданні доступу до об'єктів аеропорту, %	100	100	100	100	100
4.забезпечення безвідмовної роботи ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг, %	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
5.приведення внутрішніх документів у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації, %	100	100	100	100	100
6.дотримання ліцензійних та сертифікаційних вимог при здійсненні господарської діяльності, %	100	100	100	100	100
7.забезпечення заходів з екологічного моніторингу, %	100	100	100	100	100
8.аудит фінансової звітності	надання аудиторського звіту органу управління в	надання аудиторського звіту органу управління в	надання аудиторського звіту органу управління в	надання аудиторського звіту органу управління в	надання аудиторського звіту органу управління в



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
 Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800
 Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
	строки, визначені законодавством	строки, визначені законодавством	строки, визначені законодавством	строки, визначені законодавством	строки, визначені законодавством
9. кількість ветеранів війни, призначених на вакантні посади, осіб	1	-	1	1	1
10. наявність щорічного звіту про працевлаштування ветеранів війни	1	1	1	1	1
11. кількість заходів з професійної адаптації та підтримки ветеранів війни, шт	-	2	1	1	1

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення Уповноваженого органу управління Підприємства, діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Цілі щодо корпоративного управління:

- 1) складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності;
- 2) відповідно до Політики державної власності надати для затвердження в строк до 01 січня 2026 року оновленого плану управління Підприємства з метою забезпечення безперервності її діяльності у період дії правового режиму воєнного стану.

Пріоритети досягнення цілей

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності, в повному обсязі.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800
Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства не створені.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) підприємства

Наглядова рада не утворена.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000D25B3C00E9F1E800

Дійсний з 01.10.2025 0:00:00 по 30.09.2027 23:59:59

Міністерство розвитку громад
та територій України



33682/16/10-25 від 22.12.2025