

**ВИТЯГ із ЩОРІЧНОГО ЗВІТУ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО
УНІТАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО
ТОВАРИСТВА, У СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50
ВІДСОТКІВ АКЦІЙ (ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «МІЖНАРОДНИЙ АЕРОПОРТ «БОРИСПІЛЬ»

(Код згідно з ЄДРПОУ 20572069)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

за 2025 рік

Цей щорічний звіт про досягнення цілей діяльності ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «МІЖНАРОДНИЙ АЕРОПОРТ «БОРИСПІЛЬ» (далі – Підприємство), визначених у змінах до листа очікувань власника (далі – Звіт) підготовлений на основі Листа очікувань власника (зміни) (далі – Лист), який був затверджений Міністерством розвитку громад та територій України 26.09.2025 №25075/16/10-25.

Вплив воєнного стану на діяльність ДП МА «Бориспіль», протягом звітного періоду, залишався суттєвим: підприємство функціонує в обмеженому режимі, із мінімальними доходами та скороченими витратами.

Разом з тим, завдяки збереженню інфраструктури, кадрового потенціалу та стратегічному плануванню, Аеропорт залишається готовим до швидкого відновлення повноцінної роботи після відкриття повітряного простору України.

В поточних умовах особливого періоду, ДП МА «Бориспіль» забезпечує:

- збереження активів державного підприємства та висококваліфікованого персоналу;
- захист об'єкту критичної інфраструктури, його безперебійну та безаварійну роботу;
- ефективну координацію та взаємодію між силами оборони та іншими структурами на території аеропорту задля охорони та збереження цілісного майнового комплексу летовища;
- виконання заходів, направлених на збереження можливостей швидкого відновлення основної діяльності та вихід на беззбитковість після припинення/скасування воєнного стану та відновлення польотів;
- підтримання високого рівня протидиверсійної та антитерористичної захищеності;
- виконання інших завдань покладених на Підприємство.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

- 1) **Ціль:** отримання доходу, достатнього для покращення операційної ефективності та отримання позитивного значення рентабельності EBITDA.

Результат: Виконання плану за показником Чистий дохід від реалізації становить 20,6%, коефіцієнт рентабельності EBITDA має від'ємне значення. Планові припущення, першого півріччя, щодо відкриття повітряного простору, за окремими коридорами, для виконання польотів через Міжнародний аеропорт «Бориспіль» із січня 2025 року вплинули на плановий показник чистого доходу від реалізації за 2025 рік. З урахуванням відтермінування початку відновлення польотів досягнення планового показника є неможливим. Водночас, значення фактичного показника

рентабельності EBITDA по відношенню до плану покращилося на 0,97 або на майже 59,9%.

Ціль досягнута.

- 2) **Ціль:** управління рівнем заборгованості за кредитами в межах обсягів, встановлених Листом.

Результат: Фактичний показник менший планового на 902,2 млн грн. Відтермінування початку відновлення польотів, вплинуло на план залучення кредитних коштів. Так, на початковому етапі поступового відновлення, в умовах відсутності достатнього обсягу власних коштів, планувалось залучити 600 млн грн на поповнення обігових коштів та 257,8 млн грн на реалізацію плану капітальних інвестицій. Фактично протягом звітного періоду Підприємство не залучало нових кредитних коштів, за результатами домовленостей, не проводилось і повернення кредитних коштів. Отже, станом на 31.12.2025 Підприємством забезпечено рівень заборгованості за кредитами в межах обсягів, встановлених Листом.

Ціль досягнута.

- 3) **Ціль:** забезпечення своєчасної сплати обов'язкових платежів на користь держави.

Результат: На користь держави Підприємством у звітному періоді сплачено 245,9 млн грн, з них 12,7 млн грн зобов'язання з ПДВ.

Протягом звітного періоду Підприємство забезпечило своєчасну сплату обов'язкових платежів на користь держави. Водночас, планові припущення, першого півріччя, щодо відкриття повітряного простору, за окремими коридорами, для виконання польотів через Міжнародний аеропорт «Бориспіль» із січня 2025 року вплинули на планову величину платежів на заробітну плату (податок на доходи фізичних осіб, єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування). Також, через продовження судових справ з Державною податковою службою України, Підприємством не отримано заявлену до відшкодування у 2021-2022 роках суму податку на додану вартість.

Ціль досягнута.

- 4) **Ціль:** реструктуризація (відтермінування/рефінансування) фінансових зобов'язань за кредитом з АБ «Укргазбанк» та Субкредитною угодою з Кабінетом Міністрів України в особі Міністерства фінансів України.

Результат: Станом на 31.12.2025 ДП МА «Бориспіль» підписано Додаткову угоду з АБ «Укргазбанк» на продовження терміну дії кредиту та відтермінування погашення зобов'язань по 18.09.2026 року.

Відповідно до прийнятого розпорядження КМУ 25.06.2025 року №603-р «Про відстрочення платежів за заборгованістю державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» перед державою» підписано додаткову угоду №2 від 09.09.2025 року з Мінфіном про внесення змін та доповнень до Субкредитної угоди, якою передбачено відтермінування

платежів, в тому числі Плати за надання кредиту, дата сплати яких настала чи настає протягом 01.01.2024 – 31.03.2027 р. на 2032- 2036 роки. Також, Підприємством досягнуто домовленості з ДП «Адміністрація морських портів України» та ДП «Морський торговельний порт «Південний» щодо відтермінування повернення позик до 31.12.2026 року.

Ціль досягнута.

- 5) **Ціль:** зменшення збитковості протягом 2025-2026 років та вихід на прибутковість за підсумком 2027 року, забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності.

Результат: У звітному періоді отримано збиток на суму 728,7 млн грн, що на 598,3 млн грн менше планового збитку. Протягом звітного року Підприємством забезпечено зменшення збитковості та, з урахуванням отримання бюджетного фінансування в межах програми «Фінансування заходів із забезпечення функціонування операторів критичної інфраструктури в галузі цивільної авіації», підтримано ліквідність на рівні, достатньому для виконання покладених на Підприємство завдань, насамперед, як оператора об'єкту критичної інфраструктури.

Ціль досягнута.

- 6) **Ціль:** відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства.

Результат: У звітному періоді відсутній чистий прибуток для нарахування відрахування частини чистого прибутку.

Примітки:

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних
Коефіцієнт рентабельності EBITDA	1	Оптимізація чисельності працюючого персоналу й енергоспоживання, підвищення ефективності використання інфраструктури, контроль витрат.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на досягнення позитивного значення показника. Водночас, запроваджені підприємством антикризові заходи дозволили досягнути покращення значення даного показника.
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	2	Оптимізація витрат, диверсифікації джерел доходів, посилення фінансового контролю.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на досягнення позитивного значення показника. Водночас, запроваджені підприємством антикризові заходи дозволили досягнути

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних
			покращення значення даного показника.
Коефіцієнт фінансової стійкості	3	Реструктуризація зобов'язань, залучення державної підтримки, ефективне управління дебіторською та кредиторською заборгованістю, контроль витрат.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника. Водночас, запроваджені підприємством заходи дозволили досягнути покращення значення даного показника.
Коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	4	Збалансоване управління борговим навантаженням та операційною ефективністю, в тому числі реструктуризація наявних зобов'язань, обмеження залучення нового боргу.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника. Водночас зменшення фактичних боргових зобов'язань до плану при одночасному покращенню планового значення EBITDA дозволили досягнути покращення значення даного показника.
Коефіцієнт поточної ліквідності	5	Планування і синхронізація грошових потоків з надходженням бюджетного фінансування, своєчасне погашення поточних зобов'язань, прискорення погашення дебіторської заборгованості, контроль поточних витрат, раціональне використання бюджетних коштів.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника. Водночас, збільшення розміру оборотних активів до плану та зменшення поточних зобов'язань і забезпечень дозволили досягнути покращення значення даного показника.
Заборгованість за кредитами	6	Збалансоване управління борговим навантаженням, обмеження залучення нового боргу.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника.
Обсяг реструктуризованих фінансових зобов'язань	7	Підприємством ініційовано перед кредиторами / позичальниками відтермінування погашення фінансових зобов'язань.	Протягом 2025 року всі кредитори підприємства погодили відтермінування погашення фінансових зобов'язань за кредитами та позиками з терміном сплати протягом 2025 року.
Чистий дохід від реалізації продукції(товарів, робіт, послуг), тис. грн	8	Диверсифікації джерел доходів.	Невиконання плану доходів від реалізації послуг є виключно наслідком відтермінування початку відновлення польотів. Затверджені у грудні 2024 року, планові показники діяльності підприємства на

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних
			2025 рік, базувались на припущенні відновлення пасажиропотоку з січня 2025 року. Підприємством було ініційовану зміни до фінансового плану на 2025 рік. Але, відповідно до Методичних рекомендацій про розроблення фінансового плану суб'єкта господарювання державного сектору економіки, затверджених Наказом Міністерства економіки України від 18 листопада 2024 року №26119, не рекомендовано вносити зміни до фінансового плану підприємства у періоди, календарний строк яких закінчився, тому планові показники першого півріччя 2025 року, залишено на рівні затвердженого фінансового плану.
Валюта балансу (активи всього), тис. грн	9	Рациональне використання бюджетних коштів на підтримку критичної інфраструктури, контроль за станом дебіторської заборгованості, мінімізація втрат активів.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника. Майже повністю призупинено реалізацію інвестиційної програми.
Середня кількість працівників, осіб	10	Підтримання оптимальної чисельності працівників, необхідної для забезпечення безперервності критичних функцій та збереження кадрового потенціалу.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника. Частина персоналу мобілізована або перебуває у відпустках без збереження заробітної плати, що впливає на фактичне значення показника.
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)	11	Показник відсутній	Відсутня база для нарахування.
Податкові виплати на користь держави, з них:	12	Пріоритизація податкових і обов'язкових платежів, посилений фінансовий контроль, планування грошових потоків з урахуванням бюджетної підтримки.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника. Зменшення витрат на оплату праці призвело до зменшення суми сплати податку на доходи фізичних осіб та єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, відтермінування реалізації капітальних інвестицій призвело до відсутності

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних
			митних платежів, не отримано планового відшкодування ПДВ.
ПДВ	12.1	Оскарження рішень Державної податкової служби України щодо не підтвердження сум податкового кредиту, які заявлено підприємством до відшкодування.	Тривалість судових справ з Державною податковою службою України та відтермінування відновлення польотів, скасування пільгового періоду на доходи від оренди майна.
Рентна плата	12.2	Пріоритизація податкових і обов'язкових платежів, посилений фінансовий контроль, планування грошових потоків з урахуванням бюджетної підтримки.	Відтермінування відновлення польотів призвело до зменшення обсягів користування підземними водами.
Інші (податок на доходи фізичних осіб, військовий збір, екологічний податок, збір за використання води, збір за використання радіочастот ресурсу України, рентна плата за користування надрами, земельний податок тощо)	12.3	Пріоритизація податкових і обов'язкових платежів, посилений фінансовий контроль, планування грошових потоків з урахуванням бюджетної підтримки.	Відтермінування відновлення польотів призвело до зменшення витрат на оплату праці та відповідно на сплату податку на доходи фізичних осіб.
Частина чистого прибутку/дивіденди	12.4	Показник відсутній	Відсутня база для нарахування.
Інші (єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, судовий збір, митні платежі)	12.5	Пріоритизація податкових і обов'язкових платежів, посилений фінансовий контроль, планування грошових потоків з урахуванням бюджетної підтримки.	Відтермінування відновлення польотів призвело до зменшення витрат на оплату праці та відповідно на сплату єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. Також, відтермінування реалізації капітальних інвестицій призвело до відсутності митних платежів.
Обсяги бюджетного фінансування	13	Підготовлено бюджетні запити, план використання бюджетних коштів та зміни до нього. Першочерговість критичних витрат, прозорість використання бюджетних коштів.	Відхилення фактичного показника від плану пояснюється наступним: - Фактичне зменшення кількості працівників, які отримують виплати за рахунок бюджетної програми, у тому числі через: мобілізацію працівників; перебування окремих працівників у відпустках без збереження заробітної плати. Це призвело до скорочення фонду оплати праці та відповідних нарахувань. - Зниження обсягів споживання та цін на енергоносії та ПММ. За підсумком

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування фактичних результатів відхилення від очікуваних
			2025 року фактичні витрати на енергоносії та пально-мастильні матеріали були нижчими за планові через: уповільнення темпів зростання цін порівняно з прогнозними індикаторами; сприятливі метеорологічні умови; забезпечення роботи власних котелень аеропорту протягом листопада-грудня 2025 року лише за рахунок теплової енергії, яка виробляється з альтернативних джерел, без використання газу. Внаслідок цього сформувалася економія матеріальних витрат. - Економія за результатами проведених закупівель. Проведення відкритих торгів та інших процедур закупівель у 2025 році дало можливість укласти договори за цінами, що є нижчими від очікуваної вартості, включеної до плану. Зокрема, економія сформувалася за статтями: закупівля товарів; технічне обслуговування; інші послуги, необхідні для забезпечення функціонування об'єкту критичної інфраструктури. - Затримки у поставках товарів. Частина постачальників не змогла здійснити поставку до 31.12.2025 року через: порушення логістичних ланцюгів; виробничі або транспортні затримки, що не залежать від волі Замовника. Унаслідок цього окремі закупівлі не були завершені у звітному періоді, що спричиняє переорієнтацію фінансової потреби на 2026 рік. З урахуванням зазначеного підприємством було ініційовано перерозподіл видатків відповідно до статті 58 Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік», що оформлено відповідними рішеннями Кабінету Міністрів України та наказами Міністерства розвитку громад та територій України. Відповідно до наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 30.12.2025 № 18-Г «Про внесення змін до наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 14 лютого 2025 року № 1-Г "Про визначення одержувачів коштів державного бюджету та розподіл на

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування фактичних результатів від очікуваних відхилень
			2025 рік коштів за бюджетною програмою 3101040 «Фінансування заходів із забезпечення функціонування операторів критичної інфраструктури в галузі цивільної авіації» для ДП МА «Бориспіль» розподілено за програмою 3101040 - 609 419,0 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Для досягнення основних цілей, Підприємством забезпечено:

- Ціль:** щорічне зростання кількості обслуговуваних пасажирів, рейсів та вантажу після відновлення польотів.

Результат: у звітному періоді через Аеропорт здійснено виліт одного рейсу, без пасажирів та вантажу.

Досягнення цілі не залежить від волі Підприємства, повітряний простір України закритий для цивільної авіації.
- Ціль:** щорічне зростання продуктивності праці (кількість пасажирів на одного працівника).

Результат: у звітному періоді не здійснювалось обслуговування пасажирів. Залучення до роботи оптимальної кількості працівників для забезпечення утримання аеропортової інфраструктури у стані, що забезпечить швидке відновлення польотів та виконання завдань Підприємства, як оператора об'єкту критичної інфраструктури.

Досягнення цілі не залежить від волі Підприємства, повітряний простір закритий для цивільної авіації.
- Ціль:** щорічне зменшення питомої ваги витрат на енергоресурси у складі операційних витрат.

Результат: за підсумком звітного періоду, питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат менша за планову на 5 %, але вища на 1% ніж у 2024 році.

На зростання питомої ваги витрат на енергоресурси у складі операційних витрат у поточному році порівняно з 2024 роком вплинуло зростання тарифів на енергоносії при зменшенні загального розміру операційних витрат, зокрема амортизації.

- 4) **Ціль:** розвиток/відновлення/підтримання інфраструктури аеропорту в експлуатаційному стані та впровадження новітніх технологій відповідно до затвердженого плану капітальних інвестицій після відновлення польотів.

Результат: 41 тис. грн. Одним із факторів, що має вагомий вплив на обсяги реалізації плану капітальних інвестицій залишається відтермінування початку польотів цивільної авіації. До відновлення польотів через Аеропорт реалізацію інвестиційної програми призупинено.

Підприємством підготовлено Зміни № 1 до Річного інвестиційного плану на 2025 рік державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Бориспіль», які затверджено Мінрозвитку (повідомлено листом від 10.10.2025 року №26463/35/10-25).

Примітки:

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних
Кількість пасажирів	14	У звітному періоді не здійснювалось обслуговування пасажирів.	Відтермінування відновлення польотів
Кількість рейсів	15	У звітному періоді здійснено виліт одного рейсу.	Відтермінування відновлення польотів
Кількість вантажу та пошти	16	У звітному періоді не здійснювалось обслуговування вантажу та пошти.	Відтермінування відновлення польотів
Кількість обслуговуваних пасажирів на одного співробітника	17	У звітному періоді не здійснювалось обслуговування пасажирів.	Відтермінування відновлення польотів
Питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат	18	Оптимізація режимів роботи інфраструктури, контроль за споживанням енергоресурсів.	Дотримання заходів призвело до оптимізації витрат порівняно з планом
Освоєння капітальних інвестицій	19	Перегляд графіків реалізації, пріоритизація інвестиційних проєктів, пошук джерел фінансування.	Продовження воєнного стану, відтермінування відновлення польотів мають ключовий вплив на значення показника.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Для досягнення основних цілей, Підприємством забезпечено:

- 1) **Ціль:** забезпечити управління корупційними ризиками шляхом своєчасної та повної їх ідентифікації, забезпечення всебічного аналізу ризиків, проведення оцінки ризиків та заходів мінімізації.

Результат: повне та своєчасне виконання усіх затверджених заходів для усунення корупційного ризику, що супроводжувалося системним моніторингом; порушень або випадків невиконання не зафіксовано, що свідчить про ефективність реалізованих дій і належну організацію процесів внутрішнього контролю.

Ціль досягнуто.

- 2) **Ціль:** забезпечити дієвий внутрішній (фінансовий) контроль за станом надходження, збереження, ефективного використання активів та майна, та аналіз стану фінансово-господарської дисципліни на підприємстві.

Результат: протягом звітного періоду забезпечено дієвий внутрішній (фінансовий) контроль за станом надходження, збереження, ефективного використання активів та майна, та аналіз стану фінансово-господарської дисципліни на підприємстві. Фактів, які б свідчили про неефективність використання активів та майна не зафіксовано.

Ціль досягнуто.

- 3) **Ціль:** забезпечити дієвий внутрішній контроль за дотриманням працівниками правил етичної поведінки та вимог антикорупційного законодавства.

Результат: протягом звітного періоду забезпечено дотримання правил етичної поведінки та дотримання вимог антикорупційного законодавства.

Ціль досягнуто.

- 4) **Ціль:** забезпечити збереження персоналу та підтримання кваліфікації персоналу.

Проміжний результат: протягом звітного періоду скорочень не проводилось. Вжито всіх заходів підтримання кваліфікації персоналу, а саме:

- навчальні центри ДП МА «БОРИСПІЛЬ» проводять навчання у відповідності до вимог Авіаційних правил України та вимог міжнародних правил ICAO, IATA та EASA;
- персонал проходить періодичні стажування на робочих місцях;
- проводиться періодична перевірка знань;
- проводяться періодичні стажування персоналу з управління машинами та механізмами;
- проводиться навчання з охорони праці та цивільного захисту;
- проводиться навчання з надання першої медичної допомоги.

Окрім цього проводяться повномасштабні навчання із залученням підрозділів ДСНС. персонал підприємства проходить навчання згідно сертифікаційних вимог.

Ціль досягнуто.

- 5) **Ціль:** забезпечити відсутність випадків проникнення сторонніх осіб в контрольовану зону, зону обмеженого доступу, що охороняється та не допустити актів незаконного втручання на територію аеродрому.

Результат: протягом звітного періоду відсутні випадки проникнення сторонніх осіб в контрольовану зону, зону обмеженого доступу, що охороняється та акти незаконного втручання на територію аеродрому.

Ціль досягнуто.

- 6) **Ціль:** забезпечити дотримання встановлених відносних цільових показників безпеки польотів в цілому на аеродромі.

Результат: показники безпеки польотів не оцінювались через відтермінування початку польотів.

Досягнення цілі не залежить від волі Підприємства, повітряний простір закритий для цивільної авіації.

- 7) **Ціль:** забезпечити відсутність впливу на діяльність Підприємства внаслідок кібератак.

Результат: протягом звітного періоду проведено заходи забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки: підтримання ліцензій антивірусного захисту, роботу системи захисту інформації, проводиться своєчасна заміна паролів користувачів, роботу системи двофакторної аутентифікації при віддаленому доступі до інформаційних систем, забезпечено віддалений доступ до мереж за допомогою сервісу VPN. Забезпечено виконання вимог законодавства у сфері захисту об'єктів критичної інформаційної інфраструктури. Відсутні тривалі та суттєві збої у роботі ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг.

Ціль досягнуто.

- 8) **Ціль:** привести внутрішні документи у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації.

Результат: протягом звітного періоду внесено зміни до Статуту Підприємства, проведено аналіз внутрішніх документів на відповідність діючому законодавству та міжнародним стандартам в галузі цивільної авіації. розроблено та схвалено в Державіаслужбі нову редакцію Керівництва аеродрому Київ (Бориспіль), яке приведено у відповідність до змін в стандартах ІСАО. ДП МА «Бориспіль» в установленому порядку пройшло програму нагляду Державіаслужби, за результатами якого встановлено, що виробничо-технологічні документи підприємства

приведено у відповідність до змін в національному законодавстві та стандартах ICAO, IATA та EASA.

Ціль досягнуто.

- 9) **Ціль:** підтвердити/підтримати відповідність застосованим вимогам (сертифікаційні, ліцензійні, тощо).

Результат: протягом звітного періоду Підприємство успішно пройшло процедуру декларування послуг з наземного обслуговування відповідно до Авіаційних правил України, провело сертифікаційні випробування та отримано сертифікати відповідності на радіостанції авіаційного діапазону, забезпечило відповідність застосованим вимогам (сертифікаційні, ліцензійні, тощо).

Ціль досягнуто.

- 10) **Ціль:** забезпечити дотримання нормативів викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря.

Результат: протягом звітного періоду діяли дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря для стаціонарних джерел чотирьох виробничих майданчиків. Заходи щодо здійснення контролю за дотриманням затверджених нормативів гранично допустимих викидів забруднюючих речовин, які передбачені Дозволом на викиди не здійснювались. Зокрема забезпечено перевірку технічного стану установок очистки газу зі встановленою періодичністю.

Ціль досягнуто.

- 11) **Ціль:** забезпечення заходів щодо відбору та призначення суб'єкта аудиторської діяльності для проведення щорічних незалежних перевірок фінансової звітності у відповідності до вимог Закону «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Результат: Звіт незалежного аудитора щодо аудиту фінансової звітності ДП МА «Бориспіль» за 2024 рік розміщено на веб-сайті за посиланням: <https://kbp.aero/strategiya-ta-zvitnist/>.

Ціль досягнуто.

Примітки:

Цільовий показник	Номер примітки	Стислий опис діяльності Підприємства, спрямованої на досягнення цілі	Обґрунтування відхилень фактичних результатів від очікуваних
Моніторинг виконання затверджених заходів для усунення корупційного ризику	20	Повне та своєчасне виконання усіх затверджених заходів для усунення корупційного ризику, що супроводжувалося системним моніторингом.	Відхилення не виявлено
Підтримання кваліфікації персоналу, забезпечення проходження навчання згідно сертифікаційних вимог	21	Своєчасне проведення навчань, інструктажів персоналу.	Відхилення не виявлено
Забезпечення догляду персоналу та транспортних засобів в установленому порядку при наданні доступу до об'єктів аеропорту	22	<i>Інформація не підлягає оприлюдненню</i>	
Забезпечення безвідмовної роботи ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг	23	Робота ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг допускається із відхиленням від абсолютного (планова ціль 99,9%).	Відхилення не виявлено
Приведення внутрішніх документів у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації	24	Внесено зміни до Статуту Підприємства, проведено аналіз внутрішніх документів на відповідність діючому законодавству та міжнародним стандартам в галузі цивільної авіації.	Відхилення не виявлено
Дотримання ліцензійних та сертифікаційних вимог при здійсненні господарської діяльності	25	Своєчасне продовження дії ліцензій та сертифікатів.	Відхилення не виявлено
Забезпечення заходів з екологічного моніторингу	26	Здійснення контролю за якістю зворотних вод внаслідок випадіння атмосферних опадів.	Відхилення не виявлено
Аудит фінансової звітності	27	Отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність не містить помилок та викривлень.	Відхилення не виявлено

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Номер примітки	Відповідний період минулого року (факт)	Поточний період (план)	Поточний період (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	1	(6,6718)	(1,6130)	(0,6476)	0,9654
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	2	(0,1802)	(0,2514)	(0,1210)	0,1304
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	3	1,6890	1,0303	1,4304	0,4001
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	4	(1,4388)	(3,8947)	(26,6411)	(22,7464)
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	5	0,2540	0,2002	0,2552	0,0550
<i>Додаткові фінансові показники</i>					
заборгованість за кредитами, тис. грн	6	3 133 858	4 202 300	3 300 037	(902 263)
обсяг реструктуризованих фінансових зобов'язань, тис. грн	7	2 196 369	2 433 739	2 433 739	0
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	8	88 266	321 041	66 227	(254 814)
Валюта балансу (активи всього), тис. грн	9	10 722 817	10 402 260	10 229 832	(172 428)
Середня кількість працівників, осіб	10	2 950	3 155	2 732	(423)
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)	11	-	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	-	-
<i>Виплати на користь держави, тис. грн</i>					
Податкові, разом, з них:	12	95 421	98 302	146 013	47 711
Податок на прибуток		-	-	-	-
ПДВ	12.1	-	(52 500)	12 711	65 211

	Номер примітки	Відповідний період минулого року (факт)	Поточний період (план)	Поточний період (факт)	Відхилення
Рентна плата	12.2	278	455	369	(86)
Інші (податок на доходи фізичних осіб, військовий збір, екологічний податок, збір за використання води, збір за використання радіочастот ресурсу України, рентна плата за користування надрами, земельний податок тощо)	12.3	95 143	150 347	132 933	(17 414)
Неподаткові, разом, з них		97 742	145 114	99 276	(45 838)
Частина чистого прибутку/дивіденди	12.4		-		
Інші (єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, судовий збір, митні платежі)	12.5	97 742	145 114	99 276	(45 838)
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
«Фінансування заходів із забезпечення функціонування операторів критичної інфраструктури в галузі цивільної авіації»	13	-	668 808	605 093	(63 715)
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
кількість пасажирів, тис. осіб	14	0	376	0	(376)
кількість рейсів, од	15	0	3 956	1	(3 955)
кількість вантажу та пошти, тонн	16	0	945	0	(945)
кількість обслуговуваних пасажирів на одного співробітника, осіб	17	0	119	0	(119)
питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат, %	18	4	10	5	(5)
освоєння капітальних інвестицій, тис. грн	19	10 030	683 312	41	(683 271)
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
моніторинг виконання затверджених заходів для усунення корупційного ризику, %	20	100	100	100	-
підтримання кваліфікації персоналу, забезпечення проходження навчання згідно сертифікаційних вимог, %	21	100	100	100	-

	Номер примітки	Відповідний період минулого року (факт)	Поточний період (план)	Поточний період (факт)	Відхилення
забезпечення догляду персоналу та транспортних засобів в установленому порядку при наданні доступу до об'єктів аеропорту, %	22	100	100	100	-
забезпечення безвідмовної роботи ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг, %	23	100	99,9	100	-
приведення внутрішніх документів у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації, %	24	100	100	100	-
дотримання ліцензійних та сертифікаційних вимог при здійсненні господарської діяльності, %	25	100	100	100	-
забезпечення заходів з екологічного моніторингу, %	26	100	100	100	-
аудит фінансової звітності	27	Звіт незалежного аудитора фінансової звітності за 2023 рік	Надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	Звіт незалежного аудитора фінансової звітності за 2024 рік	-

Корпоративне управління

Підприємство дотримувалось вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувало рішення Уповноваженого органу управління Підприємства, діяло виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Основні заходи Підприємства, спрямовані на досягнення цілей корпоративного управління включають: дотримання принципів належного корпоративного управління, удосконалення системи управління ризиками, а також забезпечення відкритості фінансової звітності. Такий підхід сприяє зміцненню довіри держави як власника, підвищенню інвестиційної привабливості та забезпеченню стійкого функціонування підприємства в умовах підвищеної невизначеності.

- 1) **Ціль:** складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності.

Результат: Звіт про управління подано разом із звітом незалежного аудитора фінансової звітності ДП МА «Бориспіль» за 2024 рік та розміщено на веб-сайті за посиланням: <https://kbp.aero/strategiya-ta-zvitnist/>.

Ціль досягнуто.

- 2) **Ціль:** відповідно до Політики державної власності надати для затвердження в строк до 01 січня 2026 року оновленого плану управління Підприємства з метою забезпечення безперервності її діяльності у період дії правового режиму воєнного стану.

Результат: ДП МА «Бориспіль» листом від 31.12.2025 № 08-22Е-227 надало для затвердження проекту Плану управління ДП МА «Бориспіль».

Ціль досягнуто.

Висновок

За підсумками 2025 року ДП МА «Бориспіль» в умовах воєнного стану та обмеженої операційної діяльності забезпечило контрольоване виконання ключових цілей, визначених у Листі. Підприємство зосередило зусилля на збереженні фінансової стійкості, підтриманні ліквідності, стримуванні боргового навантаження та підвищенні операційної ефективності.

Завдяки раціональному використанню бюджетного фінансування забезпечено безперервність функціонування критичної інфраструктури, збережено кадровий потенціал, підтримано належний рівень корпоративного управління та прозорості діяльності. Водночас підприємство продовжило підготовку реалізації пріоритетних інвестиційних заходів і програм енергоефективності, що формує основу для відновлення повномасштабної роботи.

У цілому Підприємство продемонструвало належний рівень адаптивності та керованості в умовах високої невизначеності, а вжиті управлінські та фінансові заходи створюють достатні передумови для покращення операційних і фінансових показників після нормалізації безпекової ситуації.

Генеральний директор

Олексій ДУБРЕВСЬКИЙ