

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного
унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів
акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному
капіталі якого більше 50% акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Міжнародний аеропорт «Бориспіль»
(Код згідно з ЄДРПОУ 20572069)

на 2027 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900

Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» (далі – Підприємство) є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство цивільної авіації, засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства з відновлення, інфраструктури та транспорту України (далі – Уповноважений орган управління).

Підприємство створене для здійснення господарської діяльності з метою: отримання прибутку (доходу) від здійснення господарської діяльності, наземного і технічного обслуговування повітряних суден авіакомпаній, що використовуються на внутрішніх, міждержавних і міжнародних повітряних лініях, своєчасного задоволення попиту економіки та суспільних потреб у наданні першочергових послуг для здійснення авіаційних перевезень пасажирів та вантажу, забезпечення, в межах компетенції, авіаційної безпеки та безпеки польотів, виконання інших завдань відповідно до діючих нормативно-правових актів.

Предметом діяльності Підприємства є: допоміжне обслуговування авіаційного транспорту, ремонт і технічне обслуговування повітряних і космічних літальних апаратів, діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщення тощо.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Основні фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) отримання доходу, достатнього для покращення операційної ефективності та отримання позитивного значення рентабельності EBITDA;
- 2) управління рівнем заборгованості за кредитами в межах обсягів, встановлених цим листом очікувань;
- 3) забезпечення своєчасної сплати обов'язкових платежів на користь держави;
- 4) зменшення валового збитку протягом 2027 років та вихід на чистий прибуток за підсумком 2029 року, забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності;
- 5) відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

- 1) щорічне зростання кількості обслуговуваних пасажирів, рейсів та вантажу після відновлення польотів;
- 2) щорічне зростання продуктивності праці (кількість пасажирів на одного працівника);
- 3) щорічне зниження питомої ваги витрат на оплату праці у чистому доході від реалізації;
- 4) щорічне зменшення питомої ваги витрат на енергоресурси у складі операційних витрат;
- 5) розвиток/відновлення/підтримання інфраструктури аеропорту в експлуатаційному стані та впровадження новітніх технологій відповідно до затвердженого плану капітальних інвестицій;
- 6) щорічне зменшення рівня постійних витрат;
- 7) щорічне зростання рентабельності по основних напрямках діяльності.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) забезпечити управління корупційними ризиками шляхом своєчасного виявлення та повної їх ідентифікації, забезпечення всебічного аналізу ризиків, проведення оцінки ризиків та заходів мінімізації;
- 2) забезпечити дієвий внутрішній (фінансовий) контроль за станом надходження, збереження, ефективного використання активів та майна, та аналіз стану фінансово-господарської дисципліни на підприємстві;
- 3) забезпечити дієвий внутрішній контроль за дотриманням працівниками правил етичної поведінки та вимог антикорупційного законодавства;
- 4) забезпечити збереження персоналу та підтримання кваліфікації персоналу;
- 5) забезпечити відсутність випадків проникнення сторонніх осіб в контрольовану зону, зону обмеженого доступу, що охороняється та не допустити активів незаконного втручання на територію аеродрому;
- 6) забезпечити дотримання встановлених відносних цільових показників безпеки польотів в цілому на аеродромі;
- 7) забезпечити відсутність впливу на діяльність підприємства внаслідок кібератак;
- 8) привести внутрішні документи у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації;
- 9) підтвердити/підтримати відповідність застосованим вимогам (сертифікаційні, ліцензійні, тощо);



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
 Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

10) забезпечити заходи екологічного моніторингу;

11) забезпечення заходів щодо відбору та призначення суб'єкта аудиторської діяльності для проведення щорічних незалежних перевірок фінансової звітності у відповідності до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;

12) призначення ветеранів війни на вакантні посади Підприємства, зокрема учасників бойових дій та осіб з інвалідністю внаслідок війни, відповідно до статті 13 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» з урахуванням їхнього переважного та позачергового права на працевлаштування за спеціальністю відповідно до підготовки.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027 (Сценарій 1)*	Плановий рік 2027 (Сценарій 2)*	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ						
<i>Основні фінансові показники</i>						
Коефіцієнти рентабельності:						
коефіцієнт рентабельності EBITDA	(0,65)	(0,31)	(0,69)	(1,67)	0,28	0,33
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,12)	(0,12)	(0,36)	(0,15)	(0,04)	0,01
Коефіцієнти платоспроможності:						
коефіцієнт фінансової стійкості	1,43	1,58	0,50	1,06	0,99	0,73
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(26,64)	(34,05)	(9,07)	(19,57)	6,37	5,98
Коефіцієнти ліквідності:						
коефіцієнт поточної ліквідності	0,26	0,63	0,43	0,24	1,23	1,03
Інші фінансові показники						



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027 (Сценарій 1)*	Плановий рік 2027 (Сценарій 2)*	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
заборгованість за кредитами, тис. грн	3 300 037	4 012 525	4 719 554	3 512 525	6 257 370	9 923 171
обсяг реструктуризованих фінансових зобов'язань, тис. грн	2 433 739	2 308 000	2 574 381	3 074 381	-	-
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	66 227	350 414	627 942	47 139	4 225 340	5 499 264
Валюта балансу (активи всього), тис. грн	10 229 832	12 330 579	11 951 688	10 466 432	17 847 044	22 063 473
Середня кількість працівників, осіб	2 732	3 020	3 155	2 712	3 398	3 587
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)	-	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства
Виплати на користь держави, тис. грн						
Податкові, разом, з них	146 013	156 708	(21 442)	111 363	(156 664)	(3 688)
Податок на прибуток		-	-	-		9 892
ПДВ	12 711	(16 663)	(220 671)	(38 363)	(446 577)	(373 950)
Рентна плата	369	319	705	705	650	725



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027 (Сценарій 1)*	Плановий рік 2027 (Сценарій 2)*	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
Інші (податок на доходи фізичних осіб, військовий збір, екологічний податок, збір за використання води, збір за використання радіочастот ресурсу України, земельний податок тощо)	132 933	173 052	198 524	149 021	289 263	359 645
Неподаткові, разом, з них	99 276	138 619	177 307	111 097	374 788	419 876
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	-	-	-	-
Інші (єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, судовий збір, митні платежі)	99 276	138 619	177 307	111 097	374 788	419 876
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн						
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)						
«Фінансування заходів із забезпечення функціонування операторів критичної інфраструктури в галузі цивільної авіації України» (покриття дефіциту коштів для забезпечення утримання аеропорту в умовах воєнного стану)	605 093	729 512	729 512	830 588	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн						



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
 Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027 (Сценарій 1)*	Плановий рік 2027 (Сценарій 2)*	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
Найменування операції	-	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ						
1.1. кількість пасажирів, тис. осіб	-	385	823	-	6 173	9 259
1.2. кількість рейсів, од	-	3 382	6 732	-	41 631	63 708
1.3 кількість вантажу та пошти, тонн	-	5 376	504	-	7 786	23 041
2. кількість обслуговуваних пасажирів на одного співробітника, осіб	-	127	261	-	1 817	2 581
3. питома вага витрат на оплату праці у чистому доході від реалізації, %	727	176	116	1 084	33	32
4. питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат, %	5	10	15	13	9	8
5. ефективність освоєння капітальних інвестицій, %	x	164 184	Не менше 75% від затвердженого фінансовим планом	Не менше 75% від затвердженого фінансовим планом	Не менше 75% від затвердженого фінансовим планом	Не менше 75% від затвердженого фінансовим планом
6. питома вага постійних витрат у загальних операційних витратах, %	x	100	80	100	76	73
7.1 рентабельність валового прибутку від авіаційних послуг, %	x	-439	-216	x	21	25
7.2 рентабельність валового прибутку	x	-417	-423	x	-41	5



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
 Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027 (Сценарій 1)*	Плановий рік 2027 (Сценарій 2)*	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
від допоміжних авіаційних послуг, %						
7.3 рентабельність валового прибутку від комерційних послуг, %	x	-214	-274	x	-22	3
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ						
1.моніторинг виконання затверджених заходів для усунення корупційного ризику, %	100	100	100	100	100	100
2.підтримання кваліфікації персоналу, забезпечення проходження навчання згідно сертифікаційних вимог, %	100	100	100	100	100	100
3.забезпечення догляду персоналу та транспортних засобів в установленому порядку при наданні доступу до об'єктів аеропорту, %	100	100	100	100	100	100
4.забезпечення безвідмовної роботи ІТ сервісів та телекомунікаційних послуг, %	100	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
5.приведення внутрішніх документів у відповідність до змін в законодавстві та міжнародних стандартах в галузі цивільної авіації, %	100	100	100	100	100	100
6.дотримання ліцензійних та	100	100	100	100	100	100



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
 Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

	Минулий рік 2025	Поточний рік 2026	Плановий рік 2027 (Сценарій 1)*	Плановий рік 2027 (Сценарій 2)*	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
сертифікаційних вимог при здійснення господарської діяльності, %						
7.забезпечення заходів з екологічного моніторингу, %	100	100	100	100	100	100
8.аудит фінансової звітності	Надано звіт незалежного аудитора фінансової звітності за 2024 рік	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством
9. кількість ветеранів війни, призначених на вакантні посади, осіб	-	1	1	1	1	1
10. наявність щорічного звіту про працевлаштування ветеранів війни	1	1	1	1	1	1
11. кількість заходів з професійної адаптації та підтримки ветеранів війни, шт	2	1	1	1	1	1

* Сценарій 1 — базовий сценарій, покладений в основу фінансового плану на 2027 рік, який передбачає початок виконання рейсів цивільної авіації у квітні 2027 року та поступове відновлення операційної діяльності Аеропорту.

Сценарій 2 — сценарій без відновлення польотів, який передбачає збереження протягом усього 2027 року обмежень на використання повітряного простору України для польотів цивільної авіації та, відповідно, відсутність регулярного пасажирського авіасполучення через Міжнародний аеропорт «Бориспіль».

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900

Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026

також виконувати рішення Уповноваженого органу управління Підприємства, діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Цілі щодо корпоративного управління:

- 1) складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності;
- 2) відповідно до Політики державної власності надати для затвердження в строк до 01 січня 2027 року оновленого плану управління Підприємства з метою забезпечення безперервності її діяльності у період дії правового режиму воєнного стану;
- 3) забезпечення реорганізації державного підприємства «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» шляхом його перетворення в акціонерне товариство, у відповідності до вимог наказів Мінрозвитку від 26 лютого 2026 року № 388 та від 19 травня 2026 року № 933, у термін не пізніше червня 2027 року;
- 4) у місячний термін (протягом липня 2027 року) надання на затвердження пропозицій щодо листа очікувань власника акціонерного товариства на 2027 рік.

Пріоритети досягнення цілей

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності, в повному обсязі.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства не створені.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) підприємства

Наглядова рада не утворена.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Деркач Сергій Анатолійович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000006FE3020016C80900
Дійсний з 25.11.2025 16:31:00 по 25.11.2026 16:31:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



27401/16/10-26 від 21.10.2026